



nebsl

Réseau Enfance Blonay - Saint-Légier



RAPPORT ANNUEL 2023

Une fondation au service des enfants
et de leurs familles



INTRODUCTION

L'année 2023 a été marquée par le changement de la Direction Générale.

La transition effectuée entre Monsieur Christoph Gerber et Madame Sarah Mancuso-Reymond a été l'occasion de riches échanges aboutissant à une projection d'évolutions à réaliser autant dans la consolidation de la culture d'entreprise que dans le développement de nouveaux projets.

Nous saisissons ici l'opportunité d'adresser nos plus chaleureux remerciements à Monsieur Gerber, directeur sortant pour son investissement, son dévouement et les réalisations accomplies durant ces dernières années. Nous lui souhaitons plein succès et bonheur pour ses futurs projets.

Face aux défis que présente l'inclusion, la FAJE (<https://faje-vd.ch/>) subventionne entièrement un poste à 40% pour coordonner, organiser et penser l'insertion. Madame Mélanie Zengafinen a été nommée coordinatrice depuis septembre afin de développer un accueil inclusif pour l'ensemble du réseau REBSL.

MOT DU PRÉSIDENT

L'activité de la Fondation durant l'année 2023 a été marquée par plusieurs changements.

Le Conseil de fondation a été renforcé dès le début de l'année par un représentant de l'entreprise partenaire Nestlé en la personne de Monsieur Thomas Demierre, remplaçant Monsieur Olivier Commend qui reste actif en tant que membre de la société civile. Nous avons pris congé à fin juin de notre directeur général Monsieur Christoph Gerber prenant sa retraite bien méritée et avons nommé Madame Sarah Mancuso-Reymond qui lui succède; le Bureau exécutif a également validé la nomination de Madame Celine Hoose à la direction du Centre de Vie Enfantine Pain d'Épice, en remplacement de Madame Mancuso-Reymond.

Les activités du Conseil de fondation ont été intenses car en plus de la révision et la validation du règlement du réseau REBSL 2022 (Réseau Enfance Blonay - Saint-Légier) la tâche principale a été la mise en place de la convention collective de travail avec une nouvelle grille salariale, nécessitant de nombreuses négociations avec la Municipalité, la commission du personnel et les collaboratrices et collaborateurs.

Les diverses discussions ont abouti à des décisions qui ont pu satisfaire une majorité des personnes œuvrant au sein de la Fondation.

Les directions des structures d'accueil, faisant face à des enjeux d'organisation et de gestion de plus en plus complexes, ont été renforcées par la nomination d'adjoint-e-s à un taux de 10 à 15%.

Je suis persuadé que nous disposons de compétences et d'un savoir-faire professionnel avec du personnel expérimenté, bien formé et motivé, malgré la pénibilité des tâches. Les locaux sont, pour la plupart, bien adaptés; le puits de lumière attendu de longue date à Pain d'Épice a pu être construit à la satisfaction de tous-tes. La réputation de notre réseau est excellente; le taux d'occupation exceptionnel de près de 98% de nos structures d'accueil collectif préscolaire est l'un des meilleurs du canton; toutefois, le manque de places d'accueil touche autant le monde préscolaire que parascolaire. En ef-

fet, la liste d'attente pour les places en accueil préscolaire et parascolaire ne diminue pas. Le Conseil de fondation s'efforce de trouver des solutions et du financement pour ouvrir de nouvelles structures au plus tôt malgré de nombreuses complications et imprévus.

Concrètement, des accords ont été trouvés pour la construction d'un centre de vie enfantine provisoire de 30 places environ à Mottex (Blonay) pour fin 2024 et une structure parascolaire aux Vergers (St-Légier) pour 80-120 élèves pour fin 2025. Depuis la rentrée scolaire 2023 et afin de répondre aux besoins de prise en charge pour les repas de midi, un réfectoire provisoire a été organisé pour les écoliers de 12 à 14 ans à l'Ancien Stand (Blonay) dans l'attente d'intégrer les futurs pavillons sur le site de Bahyse (Blonay).

Plusieurs autres projets ont été étudiés, élaborés, parfois abandonnés ou sont encore en cours d'étude.

Enfin, les comptes de l'exercice 2023 présentent un résultat inférieur au budget de près de CHF 150 000.-, ce qui n'est pas pour déplaire à nos partenaires financiers qui prennent en charge le déficit final, après les contributions des parents et de la FAJE.

Pour l'année 2024, les priorités du Conseil de fondation seront la mise en place des nouvelles structures, la planification des suivantes et la politique tarifaire avec la création d'une nouvelle grille des tarifs pour les parents.

Pour conclure, j'aimerais remercier les membres de la Fondation pour leur engagement, nos autorités politiques pour leur confiance et tout le personnel pour les prestations remarquables et de qualité fournies tout au long de l'année écoulée.

Jean-Luc Bürgy
Président de la Fondation



MOT DE LA DIRECTRICE

Dans une société en constante évolution, la structure, la dynamique et les besoins de la famille comme ceux des enfants changent fondamentalement. Ainsi, est-il essentiel pour notre réseau, de reconnaître et de respecter la singularité de chaque famille. Les équipes pédagogiques et les directions des diverses structures éducatives mettent tout en œuvre pour être un soutien à la parentalité qui s'inscrit dans le travail au quotidien. Dans cet environnement sociétal en mutation, il est essentiel que le personnel puisse développer de l'agilité et de la créativité grâce à des formations internes et des partages avec des partenaires externes qui stimulent et favorisent la réflexion, tout en encourageant l'innovation et l'autonomie des collaboratrices et des collaborateurs.

L'adhésion aux valeurs du réseau REBSL et la mise en pratique concrète de ces dernières sur le terrain est une priorité. Il appartient à la direction de la Fondation, entourée de son équipe, des directions des structures d'accueil et de l'ensemble des professionnel-le-s, d'inscrire des pratiques cohérentes et porteuses de sens dans le grand dessein qu'est l'accueil de jour de l'enfance.

Afin de répondre au mieux aux besoins des familles et à la nécessité de concilier vie privée et vie professionnelle, le réseau REBSL propose des lieux d'accueil sûrs et chaleureux, aménagés avec du mobilier qui favorise le jeu, un moyen fondamental d'expression émotionnelle et corporelle. Le choix des matériaux simples et durables est primordial; des espaces verts qui privilégient le naturel, offrent la possibilité de faire des découvertes, des expériences diverses et stimulantes, et qui sensibilisent les enfants de tous âges à l'environnement et au respect du vivant.

Il est essentiel, pour des projets à venir, de concevoir les espaces avec une vision sur le long terme qui prend en considération des facteurs importants comme l'application concrète du concept d'inclusion 360, l'accueil et la formation des apprenant-e-s, l'accompagnement à la parentalité, le besoin de mouvement des enfants, l'implémentation de la santé au travail pour le personnel. Ceci n'est pas sans conséquences

financières et doit par conséquent être pensé et conçu dans une vision pluridisciplinaire, efficiente et cohérente, favorisant une synergie entre innovation, durabilité et bien-être collectif.

A titre personnel, je garde précieusement avec moi les années d'expériences passées auprès des enfants qui sont une source inestimable d'inspiration. Leur spontanéité, leur imagination débordante et leur joie de vivre marquent mon approche professionnelle et relationnelle. Autrement dit, j'aime exprimer mon enthousiasme et mon bonheur de participer à des moments de co-construction et d'échanges enrichissants avec mes interlocutrices et interlocuteurs.

Je souhaite exprimer mes chaleureux remerciements à tout le personnel pour son engagement fidèle, son implication, son dynamisme et sa motivation de tous les jours pour la mission qui nous est donnée. Je tiens également à remercier tous nos partenaires, notamment la direction des écoles, la FAJE et la Municipalité de Blonay - Saint-Légier. Les derniers remerciements vont au Président, aux membres du Conseil de fondation, ainsi qu'aux familles pour leur confiance et leur précieuse collaboration.

*Sarah Mancuso-Reymond
Directrice de la Fondation*



L'OFFRE EN 2023

Accueil collectif de jour

PAIN D'ÉPICE

116 enfants accueillis
44 places offertes

CRÈCHE KIDS&CO GRANDCHAMP

40 enfants accueillis
14 places offertes

LA BOÎTE VERTE

94 enfants accueillis
34 places offertes

JARDIN D'ENFANTS LA P'TITE ÉCOLE

31 enfants accueillis
15 places offertes

LA FOURCHETTE ROUGE

168 enfants accueillis
84 places offertes

LA MAISON PICSON

315 enfants accueillis
153 places offertes

CLOS-BÉGUIN

134 enfants accueillis
40 places offertes

LE GRAND-PRÉ

168 enfants accueillis
48 places offertes

PARA-SCOLAIRE

OXYBULLES

307 enfants accueillis
120 places offertes

LE RÉFECTOIRE dès août 2023

78 enfants accueillis
60 places offertes

L'OFFRE EN 2023

Accueil familial de jour

PRÉ- SCOLAIRE

57 enfants
accueillis

56 places
offertes

PARA- SCOLAIRE

42 enfants
accueillis

42 places
offertes

QUELQUES CHIFFRES

Ressources humaines

16 apprenant-e-s

23 remplaçant-e-s
horaires

152 PERSONNES

94 collaboratrices
et collaborateurs fixes

4 animatrices et
animateurs optionnelles

15 accueillant-e-s
en milieu familial

2503 CONTRATS

traités durant l'année 2023

1114 contrats au
31 décembre 2023

PARASCOLAIRE COLLECTIF

1170 enfants
accueillis

505 places
offertes

PRÉSCOLAIRE COLLECTIF

281 enfants
accueillis

117 places
offertes

ACCUEIL FAMILIAL DE JOUR

99 enfants
accueillis

98 places
offertes

COMPTES 2023

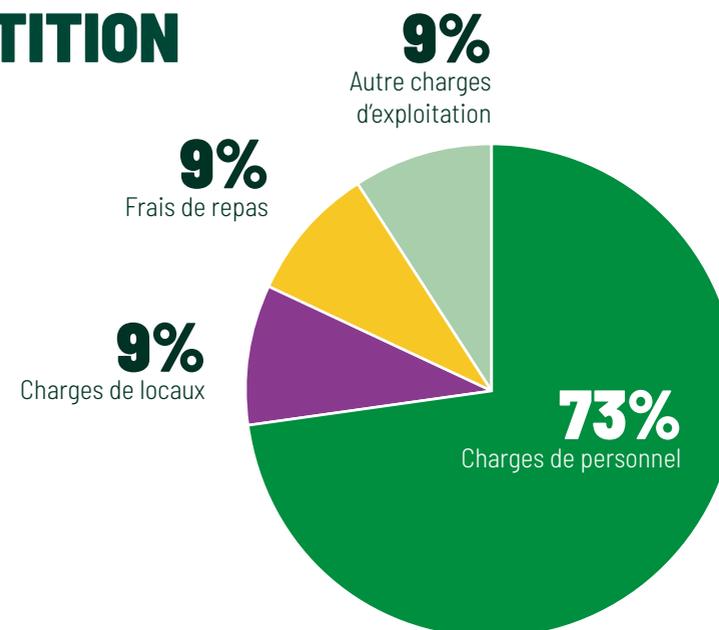
CHARGES	COMPTES 2023		BUDGET 2023		ECART 2023	
Charges de personnel	6 984 592	73%	7 148 413	73%	-163 821	-2,29%
Frais de repas	848 265	9%	888 000	9%	-39 735	-4,47%
Charges de locaux	909 859	9%	929 770	10%	-19 911	-2,14%
Autres charges d'exploitation	842 852	9%	768 644	8%	74 208	9,65%
TOTAL	9 585 566	100%	9 734 827	100%	-149 261	-1,53%

PRODUITS	COMPTES 2023		BUDGET 2023		ECART 2023	
Participation des parents	3 266 560	34%	3 309 000	34%	-42 441	-1,28%
Subventions cantonales	1 713 368	18%	1 649 700	17%	63 668	3,86%
Dons	21 758		0		21 758	
Participation des partenaires	274 889	3%	247 971	3%	26 918	10,86%
Participation de la Commune	4 308 992	45%	4 528 156	47%	-219 164	-4,84%
TOTAL	9 585 566	100%	9 734 827	100%	-149 261	-1,53%

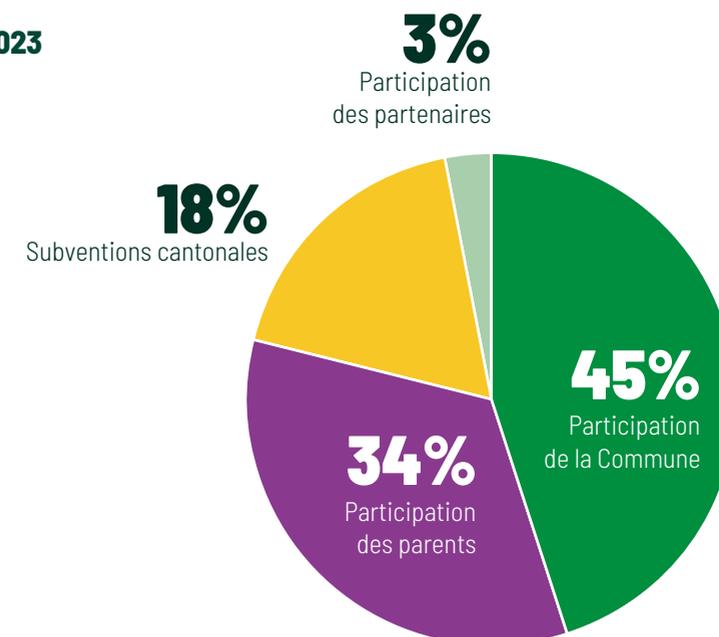
Nombre d'heures facturées - budgétisées	575 678		614 756		-39 078	-6,79%
---	---------	--	---------	--	---------	--------

RÉPARTITION

Charges 2023



Financement 2023



RÉUSSIR NOTRE MISSION GRÂCE À VOS DONNS

Nous attachons une grande importance aux projets qui contribuent au bon développement des enfants tant au niveau corporel qu'affectif en créant des espaces stimulants et durables soit à l'intérieur soit à l'extérieur.

Ce genre de projet ne bénéficie pas de subventions, c'est pourquoi nous apprécions la précieuse aide de donateurs. Grâce à divers dons nous avons pu durant ces dernières années réaménager un réfectoire, réaliser un jardin ludique et créer une salle snoezelen destinée à tous les enfants mais très précieuse pour ceux qui sont en situation de handicap.

Ainsi nous remercions et adressons toute notre reconnaissance et gratitude à:

- La Fondation Marie-Louise Burnat-Stelz
- L'Entraide Familiale de Blonay-St-Légier
- La Caisse d'Epargne Riviera de Vevey

ORGANISATION 2023

CONSEIL DE FONDATION

Bürgy Jean-Luc, Président

Degex Bernard, Vice-président, membre de l'exécutif de Blonay - Saint-Légier

Demierre Thomas, représentant de l'entreprise Nestlé

Commend Olivier, représentant de la société civile

Martinez Laetitia, déléguée du Conseil communal de Blonay - Saint-Légier

Maurer Tommasina, déléguée du Conseil communal de Blonay - Saint-Légier

Helg Florence, déléguée du Conseil communal de Blonay - Saint-Légier jusqu'au 31.12.2023

Truffer Marjolaine, représentante des parents (APE)

BUREAU EXÉCUTIF

Bürgy Jean-Luc, Président

Degex Bernard, Vice-président, membre de l'exécutif de Blonay - Saint-Légier

Demierre Thomas, représentant de l'entreprise Nestlé

DIRECTION

Mancuso-Reymond Sarah, Directrice

REJOIGNEZ-NOUS!



Coordonnées

Fondation pour l'accueil des enfants de Blonay - Saint-Légier
Route du Village 45 - Case postale 222 - 1807 Blonay
Tél. 021 564 03 70 - info@rebsl.ch - www.rebsl.ch

L'immense vitalité de l'enfant masque sa grande fragilité. Il donne le change. Il a des ressources. L'enfant petit est bouillonnant de vie, il a besoin d'espace, ne tient pas en place.

Il exprime bruyamment ses émotions, rit très fort, pleure dès qu'il est contrarié.

Il n'est pas «raisonnable». L'enfant jusqu'à 5-6 ans déränge.

Il vit et pense différemment de l'adulte.

Son énergie vitale considérable le pousse à courir, grimper, explorer.

Son enthousiasme est débordant. Il est curieux, il veut toucher à tout, comprendre, jouer.

*Pour une enfance heureuse
Catherine Gueguen*

